

文 具

嘉樂紙稿紙每扎十五元
抗水紙稿紙每扎七元
道林紙練習本每本十二元
甲種每本八元
練習本
乙種每本四元
白土紙拍紙簿每本二元

人壽參茸號

專辦參茸 官燕蒙桂 山東阿膠

北平馳名丸散膏丹
重慶陝西路一二九號

永光明眼藥

地址 重慶森林路
二九七號

神功速效 雲紅翳白 眼一病切 沙專眼治

讀書出版社

重慶民生路一八八號

★...星期天特設...★
特價部
★...三折至七折...★

三 本週新書重版書 三	
花邊文學	我們七個人
魯迅著 17.00	應雲衛著 26.00
演員自我修養	向日葵 (詩集)
史丹尼斯拉夫斯基著 45.00	袁水拍著 10.00
愛 (短篇小說集)	十八人小說集
艾蕪著 35.00	沙汀巴金等著 24.00
偷閒小品	太平洋的暴風雨
馬彥祥作 36.00	茅盾著 40.00
荒城	窄門
歐陽予倩著 20.00	紀德著 卞之琳譯 36.00
茶花女	多角關係
小仲馬著 38.00	李盾著 13.00

商各通行分
埠太設處支
八街打重
號廿銅院

和成銀行增加活期存款利率啓事

逕啓者茲爲增加存戶利益起見自本年六月二十一日起特將各種活期存款利率改訂如次：

一、甲種活期存款	增爲週息捌釐
二、乙種活期存款	增爲週息壹分
三、活期儲蓄存款	增爲週息壹分

(往來存款) (特別往來存款)

聚興誠銀行信託部

代理各種保險
代客報關運輸
妥穩週全方便

總設
部重
森康
路林

設各
分
支
行
處

慶重銀行

事啓
本省外行通匯
匯價減少
匯解款
迅速
低廉
短期存款
利息優厚
存取便利
類似長期之利息
類似活期之便利
昆明，上海，廣州，貴陽，
西昌，雅安其他省內各縣市均能直匯

紀念七七
大犧牲

洗 衣 皂 脚 肆 萬 斤

時間 自七月七日起 至七月十七日止

照例八折優待顧客
再提二成急振粵災
機會難逢 決不展期

西南化學工業製造廠

辦事處：林森路下盤華巷十五號

改惡
星省

水醫師負責肅清鴉片餘毒不論吞癮燒癮以及屢戒不脫之癮病均能祖探
醫師吳永康啓 新生路五十三號
 愛國製藥廠內 日除根不礙工作
 毫無痛苦只取少數費不分貧富一律特別優待並有感謝信數百件歡迎參觀

重慶
北平
豐
寶參茸號
參人
雪梨膏

化痰止咳
平北售
堂仁
膏丹散

之子于歸

抗建堂 決不續演

五十年代出版社爲
紀念七七
抗戰六週年
大廉價一星期

七月四日起至十日
正本版六折至八折
外版一律九折
另設特價部

書元十二路實購
券持便折八贈另

迎歡律一購門市
富豐書報館告寄

址駐
號十四路生新廣

美海陸空軍聯合作戰

四面圍攻蒙達敵軍

美軍佔領古奴島控制白朗士海峽

(中央社華盛頓十四日電)據聯邦海軍各戰務局最近口頭談話：(一)美軍已完全佔領巴拿馬島，(二)已擊斃麥克瓦新喬治亞州之白朗古灣海峽中各戰務局及附近口頭談話：(三)美軍已完全佔領巴拿馬島，(四)美軍已在菲律賓海附近接近吉蘭丹，並向該處擊落飛機數架。盟機於四十五分鐘內在穆羅區一處觀測高地上，投彈一百零六噸後，毀車即予以佔領云。

(中央社華盛頓十四日電)據聯邦海軍各戰務局最近口頭談話：(一)美軍已完全佔領巴拿馬島，(二)已擊斃麥克瓦新喬治亞州之白朗古灣海峽中各戰務局及附近口頭談話：(三)美軍已完全佔領巴拿馬島，(四)美軍已在菲律賓海附近接近吉蘭丹，並向該處擊落飛機數架。盟機於四十五分鐘內在穆羅區一處觀測高地上，投彈一百零六噸後，毀車即予以佔領云。

滇西我克復孟定

敵增集兵力再窺太行山

美駐華空軍大舉襲海防

【中央社華委會發表保山九日電】五定政院經我團進，至四日將其殘部肅清，又生逃竄，現我軍已發去定完克電。

【中央社據軍委會發表洛陽九日電】自上月二十六日起，敵在高原路及道清路，焦作博愛等地，增集兵力萬餘，再向太行山推進，現已與我警武部隊發生前哨戰。

【中央社據軍委會發表鄭城九日電】自上月末旬，陽新大冶等地敵分路向我推進，經我軍迎擊，將敵官兵擊斃二百餘，殘部不支回竄。【鄂南我軍某部，向敵追擊，曾先後進入蒲圻城北街及隨溪口，擊斃敵數百餘，并將敵軍房悉予焚燬，山後軍用品多被擄。

一週戰況

方已炸毀後，我乘機
於昨夜逃回，中途百
磅磅彈如雨，正在船火
彈中，並被敵方大炮火
彈擊一房炸燬受傷，殆
有若干時不能出賃。美
國第十四航空隊司令陳
少將今晨於此間主持
水底上，說明自被炸及
水底傷亡日機及西

（中央社）海軍委員會發
言人包租長郎上九日在
招待中外記者席上說，日
一週前（七月三日至九日）
之海空：水底戰，為艦艇
之混浮，擊沉之艦艇，經
德之包圍而沉，及該他日
外圍戰門外，餘皆可隔
述。戰局之所以較為混濁

者，因敵寇正下正在悶燒
準節時期，彼自謂「今後
數月為日本國亡於最嚴重」
期，生死存亡在此一戰」
。既認此種風雨之將來，
為國恥北計，故無有所
憂，其勇氣最近所通過過
之「企業軍備法」，即其可
以公開者之一端。此外如

社論
勗大後方士紳

最大後方土紳

我們的神聖抗戰已堅持了六個週年。現在，無疑地，是逐漸走近最後勝利了。但是爭取這最後勝利，還須我們作最大的努力。鬆懈不得，驕惰不得！在過去，我們各方面都曾有過不斷的值得贊佩的努力。但這努力還不能說是已經足夠，還需要我們更加點勁。就大後方的士紳而言，也是同樣的。在目前的中國社會中，士紳還有其重要的地位和作用。他們的言論和行動對社會有影響的。忽視這些固然不對，但士紳自己也決不可自暴自棄，必須把所有的力量用在有裨於國家社會的事業上，在一切爲了抗戰的今天，就是用在支持抗戰，爭取勝利上。我們在淪陷區和敵後（被略），曾經發現許多堪稱「抗戰中的好人」的士紳。他們不惜犧牲自己的家庭，自己的財產甚至自己的生命，以號召和領導廣大的民衆，（被略），反抗敵僞勢力。不論在那一個區域，我們都可以看到白髮皤皤的老更活躍在抗日戰綫中。這是民族的正氣，是民衆的表率。在大後方的士紳中，

美全國各報
重見尊容

民衆對我

印度援華會舉辦中國

國抗戰已有新認識

國抗戰已有新認識
華會舉辦中國

訊）紐約七日電，蔣
長一九三七年以來所
演說，已編寫集成一

訊(紐約七日電)蕭長一九三七年以來所演說，已編纂集成「建國」一書，本日出版，紐約兩大書評欄，熱烈歡迎。

增

（中央駐凱）昨
日爲三民主義青年
五週紀念，中央

聘評議員名單

聘評議員名單

發表

發表

人載

人載譽歸國

明天開幕

明天開齋
蔣夫人將報告

歡迎會

歡迎會
在美情形
涉重洋，爲國立

記成保長

「你別聽他胡說！」他立刻低下頭，但鄭地說：「請！名聲不認識哩！……在我這一帶，鄉間人不知道呢？鄉間人有些事模不來，他聽了放長許多事。我又問了好幾個員民，所得的答覆和敘述的事，完全一樣。現在，我把放長的故事，記二件在下面。」

農村中地主「加租」的風氣，盛行一時。農民則亦隨之而又加多了一層負擔，許多的貧民，爲了平穩地租而墮落於貧賤的地步。爲地主出錢爲農民向地主們請求免掉「加租」，能够做到的，就竭力用大模大樣說：「不能發展的，便達到力爭，定要達到目的才罷了。」

「穀利」是萬利貸者對農民最無情最殘酷的剝削方式。許許多多年收牧而欠債的農民，被它弄得傾家蕩產。他們紛紛向農民要求救濟。成保長定期向他們的責難，終天在無窮中過着。正當束手無策的時候，實明的政府嚴禁農村中「穀利下米」借貸的法令，頒布下來了。於是，成保長不惜得罪鄉中的土豪劣紳，更不惜犧牲他們的權勢，便向政府起訴。結果，金保長把他出獄後救我起來的，總共五次之多。影響所及，他未去遠鄉鄰近

鄉中有個遺俗，每到年中六月，必定那些「大菩薩」辦一次會。趁這個機會，那些土豪劣紳們，便可任意欺騙窮民，樂錢中飽私囊。每年六月一到，老百姓們爲着要辦「大菩薩」的「會兒」，總是愁眉不展，沒法消遣。成保長爲了免去老百姓這一項大筆負擔，和土豪劣紳們起去不少次尖銳的衝突。經過不少次的困難，成保長終於勝利了。可惜他保護的保長，又不和成保長合作。所以，爲逃避非法的捐稅的，到現在仍然只有成保長這一個人。

由於成保長的忠厚愛民，老百姓們也同樣的忠厚愛民。每當成保長發生了事情的時候，無論鄰近的老百姓，雖是不顧一切地幫助成保長。例如：有一次成保長得了很嚴重的病，每天由各地來着成保長的病人，真比老牛還多。甚至連六十多歲的老婆子，也由二十多里以外的地方跑到他家來看病，並且還帶來了雞鴨之類的禮物。由此可以想見老百姓對成保長的關心了。

前年的冬天，鄉中總辦着鄉公所到取消保長的職位消息。老百姓們聽到消息以後，每天都有許多的人跑到鄉公所去找老保長問，直到鄉長正式宣佈沒有取消成保長的職位的意思後，才漸漸靜下來了。

成保長因爲臨時和土豪劣紳們作鬥爭，他所遭遇到的苦難，還並沒有在無光下一記愁下來。

他國定的薪水，跑到五十六十元，小鎮上做生意去。帶日寄來一封掛號信，說自己已經辭職了。於是那校被解聘的一個教員和學生十人，還有一位工役也嗚呼哀哉，不復生了。現在家裏開了門，門窗不顧羞，也不忍心十幾個學生無家可歸了。於是便已聚齊一部分衣服來招待，過了一五天，把他大廳的自備改為招待長，直接與該國教育資料館，而教育科的人却不相信，直接與該國的學聯，教育科才作為贊助該校的辦法，給他們原來該民經費十分之三的數目。這點錢，兩星期後，那些伙食、渡船費，於是他就應有盡有，每天照上學，而且油燈，他不到人家睡覺，每天照上學，而且因為學生少的緣故，廢棄所得的錢多，於是引起衛生家長的鬧情，發起採集捐助學米。這樣一來，學校漸漸充裕了。又用了在及水重新修了一次，舉動過海來的學生又多了起來，並且許多新生。最近便是正式被接為校長了。這小學正在蒸蒸日上，但照他的物質生活仍然非常清苦：在地城雖時常給親朋好友送不起。

天

好榮譽軍人——劉忠志

劉忠志，他是河南人，在上海「八一三」戰爭中受傷。受傷時間，又轉歸到北平國作廠。也就在這花園的一枚中，他時常跑，後來入後方醫院。剛開始被關進重監，打了一頓，他的傷已經快好了，只是還不能下床行走。可是他怕「國家在存亡關頭上，我是人應該盡力幫人的」，才慢慢爬了幾個月後，忠志的傷已經全部好了，不過他的脚走起路來，那樣慢步悠蕩。原來他已經成了殘廢。然而，他的身體沒有殘廢，仍舊走在前線殺敵。朋友和首領向他勸說，打死了。忠志聽了話語，氣的臉上發白說：「我的身體殘廢了，可是殘廢人，腳裏，我活在世上有啥呢？不如死了好受些。到前方去，說不定還可以我跳過日本鬼子呢！」他首領給了他一袋蘇聯到期的事情，至得到人說我們只會吃不做。後來方蘇聯到政治部（那時要舉人協商會尚未成立）介紹（此印刷所為印傷兵及民衆來信，如「出於之方」，「盧刊」，「抗戰故事」之類）。那時他來到南京，在「他」的談天，我們也很願意親近他，崇崇他，同情他是為國受傷。忠志在印刷所中提個月的工作，使我使他佩服了，在「他」生了一點小毛病但不很嚴重，將這信送到他傷處，以慰其心。工作漸漸通風。這樣，我們這些人都尊敬他，佩服他，不久又發生腦痛的毛病。但他不肯去治，他說：「我誤了工作，還怕上頭在責怪不住了，我們就認錯吧！才怕。」他這言的完全說他是盲眼夫，我們聽了話語被嚇了一跳，非罪乃不可。於是我們就分工合作！每人看守他一夜，就與我們到來了。他死了，他的精神不壞，心平氣和，達到他所希望的目的了，他流血他流汗的精神，實在值得

[illegible]

中一些有正義感的士紳，也相繼信任他。所以，他對提出建議於建設地方公益事業的建議，士紳們提出應力的協同辦道。抗戰後的第二年，他和士紳劉家欽與陳民衆教習和開闢圖書館，創設了食鹽字號，發售許多青年和學生，創設了食鹽字號，發售許多兒童補習學校等等，自此以後，士紳的風景，大大的有了一變遷。過去，縣上的國家大事不關心和確切，過去只知打牌喝酒的人羣中間，關心和平和確切，過去只知打牌喝酒的人羣中的青年人，也開始了讀書求學的生活，每天忙著寫書報，也開始了讀書求學的生活，在民族救亡之期，無數不識字的農民，幾達到組織的團體，變成政府的兵，積極的消息，分析時事，解釋政策的法令，像連環大戲，不到一年的時光，人民的文化水準大大地提高了，同時，由於抗戰的烈度，也清楚地到了幾年來××場，當地的民眾之所以能服從政府的法令，這不能不是造成保長功勳。

鎮南區民教館館長告訴我們，或係長脫服了鎮南有正統感之士紳，組織一條保長脫服，以年終得百分之紅利，以百分之四十的青壯年，已佔得百分之六十補助地方上義務的青年就學升學的費用。到去年為止，黨青班個個就學升學的費用中，學生有十一人之多。

把錢去給人家取贖，於是，這一個商號就設在紳士階級的家中，不等在去年年底解散了。成保長雖然想盡苦方法，還是不能因為他和二位二姨的力量有限，終於無法恢復。交接時的生財寶物，只有七輛了馬，現在仍舊換升的生意發生，只有四個大丁了。

成保長在十五歲的時候，便從初級小學畢業。他從一畢業以後，在社會上一直跑馬了十五年。作過學徒，學過不少的手藝，又作過小學教員，吃過不少的大餐和兒女的時髦，那外景，真使我非常驚異。尋常又又俗的中國式衣服和褲子，又瘦小的背脊，又矮小的體格，瘦小的臉上，都刻着無窮的憂鬱和憂鬱的顏色。可是，他腰間懸着一把多麼的發鋒的小劍，如劍是懸在腰間，那劍把的小人，還保持二十五六歲青年的相貌以後，我常常自從去年和成保長相識以後，我常常到他家去和他們談話，對他的認識又更深了。他已經漸漸地，地在社會上工作了三七年，因為勞碌過度，身體一年一年地衰弱起來，因為勞碌過度，身體一年一年地衰弱起來，身體更加瘦了。他來的時候，我只有感嘆他的虛弱！

—— 遙遠的想念着他，我

宋

期三十四第
日十月七
刊發六期星逢每

一說到做領導工作，有些人就往往以為就是簽署文件，發通知，定計劃。事實上，也確有人是這樣做「領導工作」的。舊時代的官僚機關不必說了，就是在革命的隊伍中，也有一些「領導者」在自覺的或不自覺的走著這樣容易的道路，這種事實實在是令人痛心的。

任何一件具體的指導，要通過好幾級黨組織不可分離的兩方面：「一般」的號召和具體的指揮，並把二者適當的結合起來。比如，黨風運動，在一般的號召上，開始就要做動員工作，發幾套風文件，海地上級指示，以至做出決定，定出學習計劃等，這些都是「一般」的號召。這些「一般」的號召是很重要的，否則就不能引起黨風運動，當然，這些不能喚起黨風運動的行動。

但如果只限於一般號召，或滿足於一般號召，覺得事情一經號召，就百事大吉了，而不去在一般號召之後，緊緊地接濟着具體的具體指導。那末這些號召就停留在嘴上，紙上，會議上，變成空談和口實，所謂指導也就等於形式主義的了，以我們的吃形式主義的動風風是得不小的。

……

售

在匪區開辦訓練班，以教育匪區青年，一般說來，激起的熱情冷下去，把那些本來很好的願望摧殘下來。或者向好的願望轉變，定了堅強狂烈的這樣的領導往往會落空的。所以我們從事革命的任務，就是要在一般的教育之後，緊接着實行具體的指導，根據實際環境，提出明確任務，幫助他們而且含緊的辦法，幫助克服困難，直到使工作任務好好的完成。

怎樣才能實行具體指導？只要知道了這些條件的學習歷史，現在的實際條件，幹部工作，學習組織和學習計劃，就不過不是困難。但學習計劃又不是一個不變的，我們又而隨時注意情況的變動，出各條件所變動了的因素，以補充我們先前的了解。因此，到了製作工作計劃，不能說是簡單來敘述事情，它永遠是活動，發展的工作。要製造計劃，就清楚，就要做具體工作，要調查，動於檢查工作，適應幹部，特別受教育和幹部。

當黨的正面的政策已經確定之後，當某種問題已經正確解決以後，組織說教黨的工作的進行，實現黨的政策，決定決定，否，組織的勝利和工作的成績，永遠不會自動的到來。

工作計劃，就是組織工作的主要組成部份。工作計劃做得好，執行得好，事情就會收到實效。

事務主義的標誌之一，就是工作沒有計劃，一些事務主義者，一天忙到晚，從頭忙到腳，東顧一甲，西顧一甲，甲來應付甲，乙來應付乙，檢查應付，中心工作還是沒有完成，而中心工作是沒完，而中心工作是沒完，而中心工作是沒完。

于茂林

八股，原是清代國代官方規定的一類文章格式：開頭是「破題」，接續是「承題」，再是一股，二股更。所以現在凡提起八股一類的形式的都稱之爲八股。但舊時所謂老一輩的人不僅是指那形式上老套刻板的八股，主要還是那內容上老是一些陳腔濫調，了無新義的文章而言。這種陳腔濫調，從道學起，也未始不惡意摹倣，只是有些陳腐，脫不了它的內容，它的形式，倒也可以消滅一些花樣翻新，只是它的內容，老是那麼些個舊套舊套的原則原則，翻來倒去，不帶一點新鮮紅腫的血和肉。

所以八股的特質，總說是在「言之無物」上。

既談及言之無物，作者爲什麼還選，而且還選許多陳腐齷齪的舊套，大篇，將該共談的語都抄一大堆呢？這就是因爲作者自己並不覺得他的新物，他覺得他是誇了一大篇大篇。只因爲他所要說的，也就是他所知道的，只是極抽象的，一般的道學，同時他又覺得這還遠遠不足以被人採納，被人賞識出來，因而覺得有向人說明的必要，而於人家爲什麼還沒有把這道理講出來的原因到底何在，實際上有些什麼困難，什麼曲折，要怎樣才能把這道理行得通，等等，他都又不十分知道，又不知抓得不清楚，因而他的話說只能一而再，再而三，在空氣中，道個自己兜圈子，話講到終落不到地面上的時候，而人在這裏所說所寫實在已到了剝削地盤，而人在這裏看來卻不免下筆千離，萬里出。

所以，我們所要反對的爲八股，倒還不在那套編作自己也不知道爲什麼要寫那麼一大篇，說那麼一大堆的舊套的，敷衍塞飾的，或說文生義的，咬文嚼字的空虛的文章，空虛虛說，而是他重在一絲一毫有所爲而有所爲而說，但卻沒有什麼新穎處，說得親切，不明其爲體情況，只談空洞空洞的文章與話語。也就說，成爲我們反對八股的主要原因並非不是真的言之無物，而是只有舊腐腐朽的物，沒有新鮮活潑的。

由此可見，寫那類爲我們所反對的爲八股的人，大抵是只有一點半智識，而面對現實卻只能說毫無知的人，或自以爲有一點半智識，而現知實只是一知半解，或粗枝大葉，知道一點，雞零狗碎地知道一點的人，要使他已寫出來的文章，說出來的話不重爲爲八股，以至遭受受學者或聽衆的反對或厭棄，最要緊的方法是使現實多些些在研究的工夫，求得對於實際問題有深而周密的了解。在提筆寫文或開口說話時，首先自問問自己：是否能把問題明瞭的提出？其次再問問自己：對這問題是否有清楚的了解，是够的智識？問自己：對這問題是否已弄得不清楚，智識又不充分不談，再稿之以覆，再研究，直等到明瞭了，清楚了，是够了，再下筆，再開口。

因此，我們說，反對爲八股和提倡調查研究，是一件事情的兩方面（一反一正），是一面二，二面一。

不曉得，何喜來呢！

「這沒去過工廠的經驗之一。」

「聽說最近要調動，請辭其職，不過是，中外古今，無所不通，既不是金木，又不切實。這些同志的實質的能力和精力，現在還有一刻鐘的花費在談話中，結果，中心工作的完成，被原班不動的清潔隊代管了。」

還有，有些同志的工作的進行，而且進行得有成績，但是他們說：『我會幹工作計劃，我只有會搞工作計劃，對我的確是一件煩瑣的事情。』搞工作計劃，難道這些同志有甚麼不懂，應該估計和估量？初，但工作計劃還是必要的，力不得的，這些同志的努力和毅力，如果在工作計劃配合起來，那麼，國家的更可以擴展中心的工作，區別事情的輕重緩急，易於檢查出工作中的缺點和錯誤，把工作搞得更有條不紊，處理得更有秩序，花費力少，而收穫甚多，所謂收事半功倍之效也。

因此，工作計劃要有計劃，並要按照計劃去實行，但怎樣去計劃才好呢？

當前政治經濟的政策，是在訂計劃之前，首先要求得清楚了解的。因為黨的政策是國家工作的主要線索，如果政策不了解，訂出來的計劃就不可能合黨的政策的要求，完成為任務給予的主要任務。

那先講生產研究，了解工作情况，搞清工作中心，也是不可在訂計劃之前非做不可的重要步驟，因為只有如此，工作計劃才切合實際。某些基層工作熱情而缺乏工作經驗的同志，往往作自己的主觀願望去估計自己，不估計到客觀環境的程度，不估計自己究竟有多少人力物力勞動了他們，把整樣也列入工作計劃，似要越搞越好，甚至至把黨的一些基本的要求，那些基本的要求，是一個短促的時間內要爭取完成的東西，也把它列入短期內要完成的工作計劃裏面。結果，在執行計劃過程中，遭到處處釘子，碰壁，也就行不通。那也不行，原來想什麼，什麼都要沒有很好，結果，什麼都沒有樣子，事情本來有一點像樣的狀態，自然，也沒有外一類情形，即情節比工作比較寬鬆可能，爲得此計可觀察外部條件，訂得比計劃略可照得計劃訂得比計劃可

的主觀計劃之前，好好的去研究具體情況，正確的法估計自己可能的能力，譬如說，我們根據黨的發展生產，特別是農業生產的政策，要訂出工作計劃，那麼，我們就要事先向有關的部門、機關和許多工作人員，作切實的調查研究，當地有多少荒地，多少水地，多少山地，氣候的可變化情形如何，土壤與水力的改良情形如何，農子的獲得和情形如何，可能的天氣及其預防方法，有多少人力可以使用，採取那一種勞務形式去組織勞務等，這一連串的事實問題，都要求在計劃之前，切實的主觀調查研究，加以正確的估計，抓緊中心工作，才能使工作計劃訂得切合實際的可能與要求。

工作計劃與工作方針不同，它決不是一般原則的時期，而是具體的東西。其內容最少包括下列幾點：（一）工作的性質和範圍；規定出一定的數量和必須要完成的質量情形。譬如開荒我們就規定要開闢的畝數，及要完成的質量，如掘土的深度等。（二）工作完成時間及進度，正確計算時間，訂出一個平日的完成時間，并規定出現定某月某日要完成那項計劃的負責人，因爲指定一定的人去負責完成，才有事實，不致互相推諉。

自然，經過調查研究訂出來的計劃，是比較實際的，但並不是說就沒有可以斟酌的地方，同時，爲得使工作計劃，深入到底層和一切工作人員中，必須召集有關的部門和人員，加以解釋和討論，使工作人員對於該計劃，有更進一步的了解，爲草率所誤，爲草率的目的，使從來自覺的工作的質量熱情，用平等便捷的方法，爲完成和超過計劃開路。

在執行工作計劃過程中，我們要時刻注意變化的情況，情況如果有變化，影響工作計劃的執行，或者因爲某種關係，計劃中某些部份要以縮小一些，或者是因爲某些新的因素，使我們在規定的時間內，比原來規定的計劃可能完成得多些或好些的時候，那麼我們也要按舊式的去執行，而是要靈活，使工作計劃能適應新情況，使工作計劃的執行，完全合乎實際情